



経営とは、生き方そのもので するものだ！

巻頭対談 自ら未来を変える
株式会社はせがわ相談役 長谷川裕一 / 一橋大学名誉教授 野中郁次郎

01 道 第二回「奇道」
ジャーナリスト 勝見明

02 本屋の店主
作家 小檜山博

06 ニューノーマルに挑む
希望、夢、愛があつてこそ前に進めるし、踏ん張れる
株式会社力の源ホールディングス代表取締役社長 河原成美

10 トップインタビュー
株式会社セコマ代表取締役会長 丸谷智保

20 人間を磨く
すべては導かれている
多摩大学大学院・名誉教授 田坂塾・塾長 田坂広志

19 一枚の繪
後藤 桂「川岸小景」
無言館館主・作家 窪島誠一郎

42 企業事例研究 1
株式会社大町
代表取締役社長 秋山秀行
「非効率の追求」を合言葉に子どもの「笑顔」に力を注げ！
取材・文 中山秀樹

48 企業事例研究 2
三承工業株式会社
代表取締役 西岡徹人
「本質的欲求を満たす家づくり」を目指して
取材・文 編集部

32 お客様の喜びをつくれ！
自分たちの仕事に対する「誇り」が信頼を生む
顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

33 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論
福沢諭吉の言葉——泥中の君子花たれ
田舞徳太郎

60 マーケティング塾
「遊び心」を忘れていませんか
株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

40 松下幸之助に学ぶ指導者の一念
経営は、頭で考えたらあかん！
パナソニック株式会社終身客員 木野親之

52 フレッシュマンの君に
優れたイミテーション（模倣）をする
佐々木常夫

53 現場で磨くリーダーシップ（最終回）
誘惑に打ち勝つ強い心を養おう！
幹部育成セミナーコーディネーター 福島武志

72 決断の瞬間
アイリスオーヤマ株式会社代表取締役会長
大山健太郎 第一回
ノンフィクション作家 野地秩嘉



61 小特集
新たなスタンダードをつくる
アントレプレナーたち
株式会社ウィファブリック
株式会社ファーマンステーション
取材・文 稲泉連 / 中沢明子



54 指標に「未来」を見る⑫
新しい政権の取り組みに企業はどう備えるか
株式会社第一生命経済研究所調査部首席エコノミスト 永濱利廣

75 経営の神様にみる創造的生き方
お金をルーズにすれば何もかもがルーズになる
PHP研究所客員 谷口全平

82 謙田流らくらく健康術④⑦
シリコンバレー通信③①
マーク加藤

84 伊與田先生に学んだ、論語と経営④④
君子は義に喻り、小人は利に喻る（上）

88 私が選んだ論語の一句
朝日不動産株式会社代表取締役副社長 石橋寛美

91 共に学ぶ会
株式会社モスコイホレーション 望月隆弘 / アートビルダー株式会社 中村和美

96 読者の声 / AD MENU

22 特集

変革の手を止めるな

取材・文 上阪徹

case 1 社会に求められる変化をしていく。その変化の中に必ず新しい発見がある。株式会社MonofaO代表執行役社長 鈴木雅哉

case 2 何より一歩、踏み出してみる。それが変革の始まり。株式会社松井オフィス代表取締役社長 中村栄輔

case 3 会社存亡の危機で挑んだ変革が道を拓いた。世の中の変化を捉え、とにかく走り出すことです。早稲田大学ビジネススクール教授 内田和成



表紙撮影 中村ノブオ/デザイン・DTP 箭内勇三 工藤 光 長谷真希 稲川静香 野口泰司